



2014年第2-3合期 总 第37期



中国科学院软件研究所编印

地址：北京市海淀区中关村南四街4号

邮编：100190 电话：010-62661012

网址：[www.iscas.ac.cn](http://www.iscas.ac.cn) E-mail:[office@iscas.ac.cn](mailto:office@iscas.ac.cn)

# 重要新闻

## 中国科学院软件研究所贵阳分部、贵阳信息技术研究院揭牌仪式在贵阳举行

4月23日上午，中国科学院软件研究所贵阳分部、贵阳信息技术研究院揭牌仪式在贵阳举行。贵州省省委常委、贵阳市委书记陈刚，软件所所长李明树，贵州大学校长郑强出席仪式并致辞。软件所党委书记、副院长李玉成，贵州省经济和信息化主任李保芳，省科技厅厅长陈坚，省发改委副主任张晓萍，贵阳市委副书记、市政府市长刘文新，市委常委、市委组织部部长刘俊，市委常委、市委秘书长聂雪松，贵阳学院院长龚振黔等参加揭牌仪式。仪式由市委常委、常务副市长陈少荣主持。

陈刚书记首先向促成“一部一院”成立的中科院软件所表示感谢，并高度评价了“一部一院”成立的重大意义。

李明树所长在讲话中表示，软件所将发挥国立科研机构对地方经济发展和产业创新的科技支撑作用，通过双方优势互补，努力探索一条科技教育经济紧密结合、增强区域自主创新能力、促进区域经济社会发展的创新发展模式，为贵阳信息技术和产业的发展作出贡献。

郑校长表示，贵州大学将集中本校和国内计算机、互联网领域的优质师资，筹建大数据研究院和大数据学院；加强与“一部一院”的联系与合作，共同推动贵州、贵阳信息与数据产业发展。

仪式上，陈刚书记、李明树所长为中国科学院软件研究所贵阳分部揭牌，刘文新市长、李玉成书记为贵阳信息技术研究院揭牌。

仪式结束后，贵阳市委、市政府与中科院软件所相关领导就如何推进贵阳大数据产业发展等问题举行座谈。

座谈中，刘文新市长对中科院软件研究所及贵州省直相关部门、高校科研院所以予贵阳的大力支持表示感谢。并要求全市各级各部门要尽心竭力为“一部一院”做好服务，在政策、资金、土地等方面提供支持，加快推进相关项目建设，尽快发挥“一部一院”作用，集聚优质人才、技术要素，推动贵阳科学发展、转型发展、跨越发展。

李明树所长介绍了中科院软件研究所的总体情况以及中科院软件研究所贵阳分部的发展设想。

李保芳、陈坚、张晓萍在座谈中表示，省直部门会一如既往地做好协调、引导和服务工作，与“一部一院”加强沟通对接，共同推进贵州、贵阳大数据产业发展和信息化步伐。

贵州省及贵阳市有关领导，中科院软件所相关负责人，贵阳在筑高校及科研院所代表，贵阳市相关信息企业代表，以及相关区（市、县）、市直有关部门负责人等200余人参加揭牌仪式。



陈刚（左二）、李明树（左一）为中国科学院软件研究所贵阳分部揭牌  
刘文新（左四）、李玉成（左三）为贵阳信息技术研究院揭牌

## 软件所召开2014年度工作会议暨第七届四次职代会

6月24日，软件所2014年度工作会议暨第七届四次职工代表大会在5号楼四层大报告厅举行，报告厅座无虚席、气氛热烈。此次会议分为上、下午两个阶段进行。

上午召开软件所2014年度工作会议，全体在职职工及特邀代表参加了会议，会议由徐帆江副校长主持。

会上，李明树所长作软件所2014年度工作报告。他在工作报告中围绕本届班子任职目标，总结回顾了软件所2013年度各项工作和主要成绩，结合“四个率先”计划，李明树所长从国家战略需求、改革释放能量、人才队伍建设提

升创新文化等四个方面对2014年重点工作进行了部署。

李玉成书记传达了中科院党风廉政建设和反腐败工作会议精神，并就软件所今后一段时期内的反腐倡廉建设工作进行了部署。目前，所党政班子正在研究制定《软件所贯彻落实<建立健全惩治和预防腐败体系2013-2017年工作规划>实施细则》，明确提出科研项目经费管理、设备材料采购、科技成果转移转化、维修改造、科研诚信与作风建设等五个方面，为软件所反腐倡廉建设重点领域。同时，今年还将对计算机科学国家重点实验室、综合信息系统技术国家级重点实验室进行内审。



会议现场

下午召开软件所第七届四次职工代表大会，包括职工代表、列席代表在内50多人参加了会议，会议由工会主席李玉成主持。

与会代表听取了工会工作报告、研究所重大事项及有关管理制度报告，共计8个。其中工会工作报告4个，包括：工会副主席谢京红关于2013年度软件所工会总结和本次职代会提案征集情况；工会会计陈柳惠关于工会财务报告；经费审查委员会主任金蓓弘关于工会经费审查报告。同时，听取了涉及研究所重大事项和重要管理制度的报告4个，包括：软件所重大科研项目咨询评议情况；软件所2013年度财务收支、2014年预算及对外投资情况；软件所中长期发展规划预算执行情况；离退休职工临时生活补助的提案。

随后，与会代表分成三组，围绕中科院党风廉政建设和反腐败工作会议精神、“四个率先”计划、李明树所长的工作报告及工会工作报告等，进行了集中研讨交流。大家畅所欲言，积极为软件所的发展献计献策，并通过相关会议决议。

会议认为，李明树所长的报告全面翔实，使广大职工对软件所取得的重大研究成果有了更深入的了解。李玉成书记的报告，带领大家深入学习领会了院党风廉政建设和反腐败会议精神，为规范管理、防范风险、提高效能提供保障。

最后，职代会常设主席团主席胡晓惠做大会总结发言。他表示目前软件行业机遇与挑战并存，对于未来发展，他提出四点看法：一是抓住机遇，迎接挑战；二是创建一流研究所更加迫切；三是以改革促发展；四是人才建设。他希望所工会、职工代表切实履行职责，调动广大职工的积极性，在所班子的带领下，充分发挥聪明才智，为早日创建一流研究所不断奋进。

## 软件所召开党委中心组学习扩大会议 学习贯彻《“率先行动”计划》

8月26日，软件所召开了党委中心组学习扩大会议，深入学习习近平总书记重要批示精神，白春礼院长在夏季党组扩大会议精神传达会上的讲话和《“率先行动”计划暨全面深化改革纲要》（简称《“率先行动”计划》），深入思考和探讨软件所的改革与发展。所班子成员，党委、纪委委员，部门正副主任，机关正副处长，支部书记30余人参加了会议。会议由党委书记李玉成主持。

会前，大家认真学习了软件所党委下发的《习近平总书记系列重要讲话读本》、《中共中国科学院党组关于认真学习习近平总书记重要批示精神扎实做好“率先行动”计划宣传动员工作的通知》、《中国科学院关于印发<中国科学院“率先行动”计划暨全面深化改革纲要>的通知》、《<中国科学院“率先行动”计划暨全面深化改革纲要>若干问题问答》、《白春礼在2014年夏季党组扩大会议精神传达会上的讲话》等学习资料。

会上，所长李明树首先对中科院《“率先行动”计划》的重大意义、改革的主要方式等谈了自己的认识，并对研究所的下一步工作提出了要求。他强调，改革是手段，发展才是目的。在今后工作中，必须围绕实现“四个率先”，



从国家战略科技力量的定位和使命出发，按照习近平总书记提出的“三个面向”（即面向世界科技前沿、面向国家重大需求、面向国民经济主战场）发展路径，结合软件所实际，不断凝聚力量，加强自身科研实力，在关系国家战略利益的自主可控的系统软硬件、网络和信息安全、信息内容技术等方面实现重大突破，推动研究所改革发展。

随后的研讨中，大家结合研究所工作实际，从转变思想观念、研究所定位、加强科研实力等几个方面，谈了自己的学习体会和个人感受。

最后，李玉成书记进行总结发言。他表示，组织实施《“率先行动”计划》，是中科院党组为贯彻落实习近平总书记“四个率先”要求和党的十八届三中全会精神作出的重大决策，也是统揽全院当前和今后一个时期改革创新发展的行动纲领。软件所各部门和各党支部要按照中科院党组要求和所党委的安排，认真组织职工学习相关文件，进一步加强顶层设计，统一思想，凝聚共识，围绕国家战略需求，做好本职工作，切实增强自身科研实力，努力做出实实在在的贡献。

## 学术活动

### 软件所举办“‘软件安全’的一些问题”学术报告会

7月29日，中国科学院数学与系统科学研究院刘阜军研究员到软件所做学术交流，并作题为《“软件安全”的一些问题》的学术讲座，报告会由林惠民院士主持。

报告中，刘阜军研究员通过例举历史上的一些因软件缺陷导致事故的案例，阐述了软件系统事故的主要根源，以及如何在软件的去求分析、建模设计、仿真与开发等环节中提高软件的安全性。对于软件安全的一些行业标准，他强调软件安全既充满巨大挑战，也蕴含着诸多有重要影响的尚待解决的问题。

### 英国爱丁堡大学樊文飞教授访问软件所

8月25日，来自英国爱丁堡大学/北京航空航天大学樊文飞教授到软件所进行访问，并作题为*Querying Big Data: Theory and Practice*的学术报告，讲座由沈一栋研究员主持。

报告中，樊教授阐述了大数据时代所带来的新问题、新挑战。他从传统的P、NP及NPC问题出发，分析并指出经典理论中的P问题在大数据场景下可能不再可解。对于超大图数据查询问题，樊教授还特别例举出了几个典型示例，他重点汇报了其领导的研究小组在该问题上的一系列成功方案，围绕“让大数据变小”这一核心思想，其方法主要包括新型并行查询处理方法、基于约束的大数据快速查询方法、有性能保证的近似算法等。

### “名家与你面对面”活动在软件所举行

9月24日晚，由中国中文信息学会和百度公司联合举办的“名家与你面对面”活动在5号楼四层大报告厅成功举行，活动邀请到百度技术副总裁王海峰博士做题为“理解语言，拥有智能，改变世界”的主题演讲。中国中文信息学会副理事长兼秘书长孙乐研究员，百度校园品牌部总监张高博士，中国中文信息学会青年工作委员会主任、百度高级研究员赵世奇博士参加了讲座。本次活动吸引了来自清华大学、北京大学、中科院等国内多所高校、科研院所及相关单位的150多名观众。

自然语言处理（Natural Language Processing: NLP）是计算机科学、人工智能以及语言学的交叉学科，旨在解决计算机与人类语言之间的交互问题。这其中包括对自然语言的分析、理解、生成、检索、变换

及翻译等方面。从PC端到移动端，从网页搜索到各种新兴业务，NLP技术已应用于几乎所有百度产品。活动中，王海峰从百度的业务布局入手，同大家分享了NLP技术与应用的方方面面。他向大家展示了百度NLP在依存句法分析、语义角色标注、query理解与query改写等NLP基础技术一系列方向上的进展，其中多项关键技术指标已达到国际顶尖水平。除此之外，王海峰老师还介绍了知识图谱、智能交互、机器翻译等方面的知识和技术。

## 合作交流



### 黑龙江省人大常委会盖如垠副主任视察软件所哈尔滨分部

6月13日下午，黑龙江省人大常委会党组书记、副主任盖如垠与省人大常委会副主任陈述涛、符凤春、胡世英、庞义华带领省人大常委会部分组成人员视察了软件所哈尔滨分部。分部常务副主任刘斌向盖书记一行介绍了分部入驻科技创新城以来，在重大项目研发、服务地方特色行业、科研成果转化以及人才队伍建设等方面的情况。

在参观了软件所自主研发的国产桌面操作系统、国产服务器操作系统以及哈尔滨市肉菜流通追溯系统的应用演示之后，盖如垠书记对分部的发展给予了充分肯定，并鼓励分部继续发挥技术和人才方面的优势，自主创新，为黑龙江发展做出积极贡献。

哈尔滨市人大常委会主任王颖，黑龙江省科技厅厅长杨廷双，哈尔滨市委常委、副市长曲磊，哈尔滨市人大常委会副主任顾福林，哈尔滨高新区党工委书记刘臣，哈尔滨高新区创新中心主任黄若飞等领导陪同参观。



盖如垠副主任（右二）视察软件所哈尔滨分部

## 人才培养



### 软件所2014届研究生毕业典礼隆重举行

6月28日上午九时，软件所5号楼前热闹非凡，2014届全体毕业研究生在此集会，互致祝福，共同庆祝顺利毕业。所长李明树、党委书记兼副校长李玉成，以及近三十名研究生导师代表出席了典礼。典礼由所长助理张健研究员主持。此外，近50名毕业生亲属也应邀来到现场，与2014届全体毕业生共同分享收获的喜悦。

全体人员奏唱国歌拉开了典礼的序幕。随后，李明树所在在典礼上致辞。李所长从目前网络安全和信息化的重要性已达到前所未有的高度这一时代背景出发，勉励毕业生要把握千载难逢的历史机遇，在未来工作中脚踏实地、不惧困难，以勇往直前的精神努力成为IT领域“自主可控”浪潮中的中流砥柱。

李玉成书记宣读2014届毕业生名单，共计115人，其中硕士生89人，博士生26人。李明树所长向全体毕业生颁发毕业证书，并一一合影留念。

张健所长助理宣读了软件所荣获“中国科学院大学2013-2014学年优秀毕业生”荣誉称号的学生名单和《软件所关于表彰2013-2014学年优秀导师的决定》，李玉成书记为优秀毕业生和导师颁奖。



金荷弘研究员代表全体导师发言。她祝贺大家顺利毕业，叮嘱大家走上社会之后，能够把握正确的价值观，实事求是的做事，脚踏实地的工作，力争在计算技术无所不在的时代发挥主力军的作用。博士毕业生刘晓丹代表全体毕业生，感谢：各位导师的言传身教，大家在软件所不仅学会了做事，也学会了做人；感谢父母任劳任怨，默默付出，换

得我们的成长。毕业生们现场为全体导师代表献上鲜花；高喊“爸妈，辛苦了！”来表达内心对父母的感激；与身边同学握手、拥抱，祝福同窗们都能拥有一个好的前途和幸福的人生。

典礼最后，全体导师代表与毕业生合影，2014届毕业生圆满收获的一刻在此定格。



## 中国科学院大学2014年“软件与网络”夏令营开营



开营仪式

7月14日上午，由软件所和计算机网络信息中心共同承办的中国科学院大学2014年“软件与网络”夏令营，在5号楼大报告厅举行开营仪式。网络信息中心副主任迟学斌研究员、中国科学院大学招生办博士生招生主管蔡峥嵘、软件所研究生部主任李彩丽老师、导师代表田丰研究员参加了开营仪式。开营仪式由软件所长助理张健主持。

会上，迟学斌研究员代表承办单位致欢迎辞，并向同学们介绍了软件所和网络中心的历史、科研背景、师资力量等内容。他表示软件所和网络中心具有强大的软硬件实力和雄厚的师资队伍，在本次夏令营活动期间，软件所和网络中心将努力创造条件为同学们提供一个高水平的学习、交流、互动平台，希望以此来发现和吸引更多的优秀学子加入到中科院的队伍中来，让同学们能够在中科院的广阔舞台上尽显才华、放飞梦想。

中国科学院大学招生办博士生招生主管蔡峥嵘介绍了中国科学院大学的招生情况，并在学业规划等方面给在座同学们提出了宝贵的建议。随后，来自北京航空航天大学的周董代表全体营员进行发言。

最后，迟学斌研究员向营员代表刘财宏授予了营旗，伴随着全体营员的齐呼声“开营啦”，2014年“软件与网络”夏令营正式开营。

夏令营期间，参营学子们步入软件所、网络中心，聆听专家学者的专题报告，深入各实验室，与师生座谈，参加推免生面试，为步入中科院深造创造先机。



## 软件所2014年度新职工培训顺利完成

9月12日至16日，软件所新入职的60余名新职工参加为期5天的新职工培训，培训采取了“户外拓展训练”和“所内课堂学习”相结合形式进行。培训中，李玉成书记为全体新职工做了“研究所的现状和未来”的报告，张晓刚所长助理全程参加本次培训。

9月13日，大家正式开始了全天紧凑而愉快的“体验式”培训。在拓展训练中，大家有效沟通、密切配合，共同完成了所有挑战项目，成功的一刻，大家收获到的不仅是喜悦，还有对团队和目标更深的思考：最初看似不可能达成的目标，只有大家团结协作、统筹安排、合理分工、有效沟通、密切配合，才是走向胜利的必由之路。这些精心设计的培训项目，都需要全组队员互相信任、紧密配合，

发挥出每一份力量，贡献出每一份智慧，凭借不断成长的团队默契、想象力和创造力，克服困难，战胜自我，一步一步走向胜利。这些体会，对每一位新职工的职业旅途和人生成长都有不可替代的积极意义。

培训过后，大家来到卢沟桥宛平县城，参观了“中国人民抗日战争纪念馆”，接受了一次爱国主义教育和洗礼。

在所内培训阶段，大家观看了中国科学院宣传片，对中科院建院历史、发展历程，所做贡献有了全面了解。随后，党委书记、副校长李玉成代表所领导班子和全体职工对新职工的加入表示欢迎，向大家介绍了我所的建所历程、概况

以及研究所成立以来对国家和社会做出的重要贡献等，并分享了一篇文章《不眠的硅谷》与新职工同勉，鼓励全体新职工在今后的工作岗位上脚踏实地、不惧困难，为明日的展翅翱翔蓄积青春正能量。

所属各实验室、管理支撑等部门负责人、科研骨干为新职工做了基本情况、科研方向、工作流程、管理制度等介绍。新职工代表发表了培训感受与体会。最后，所长助理张晓刚对此次培训进行了总结，并再次对新职工表达了殷切的期望和良好的祝愿。

此次培训，有助于新职工尽快完成角色转换，以良好的心态走入工作岗位，为软件所的发展贡献自身价值。

## 综合新闻



### 国奥集团董事长张敬东一行做客软件所创新文化论坛



国奥集团董事长张敬东作专题报告

5月27日下午，软件所创新文化论坛2014系列讲座首场报告会在5号楼四层大报告厅举行。报告会邀请到全国劳动模范、国奥集团董事长张敬东来所做题为《资源共享 跨界运营》的专题报告，报告会由软件所所长李明树主持。国奥集团党委书记、执行副总裁龙愉，执行副总裁张安平、曹卫东，国奥京西分公司总经理于晓红，总裁助理何巍，国奥（北京）文化产业公司总经理王大庆等一行随行。软件所党委书记、副校长李玉成，副校长徐帆江出席会议，近200名职工和研究生聆听了报告。

从大家十分关注的地产概念入手，张敬东结合自己在地产领域从业21年的经验，阐述了“去地产化”和“跨界运行”的理念，即从筹钱、圈地粗放型的地产开发，变成生产、生活、生态相结合的地产文化开发，逐步实现房地产商到城市区域运营商的成功转型。

谈到商人与企业家的区别，张敬东说：“市场拉动责任的是商人，责任拉动市场的才是企业家。”作为一家国有企业，在地产开发中更要体现社会责任，积极倡导绿色、科技、人文理念，以建筑文化、住宅文化包装好、运营好城市，要让建筑充分体现城市文化。

关于企业生存之道，张敬东表示资源和跨界是两个关键要素。大众生活中包括行业、地域、人脉等资源，涉及科技、文化等各个领域，如何资源共享并进行成功跨界合作，激发整体优势，对于企业的发展至关重要。在报告中，他具体介绍了国奥集团几个较为成功的跨界运营项目，如北京怀柔影视城，将影视、旅游、文化、休闲、养生、度假等产业相结合；桂林凤凰国奥新区，将体育文化与地域文化相结合；齐齐哈尔扎龙新城镇，将生态农业、新能源技术以及健康医疗等相结合，进行多领域跨界经营。这些项目，对国奥品牌文化起到了很好的亮化与提升作用。

张敬东谈到，党的十八大明确提出实施创新驱动发展战略，加大产学研合作创新力度，着力构建以企业为主体、市场为导向、产学研相结合的技术创新体系。就国奥集团来说，多领域跨界运营是城市区域运营的发展趋势，而多领域合作离不开优良的“连接网”，这与软件技术系统应用息息相关。他表示在企业发展中将进一步引入高技术，希望能与软件所进行交流合作，发挥广大科研人员的聪明才智，为网络联盟式地产发展提供软件智力支撑，加大国有企业和国立科研机构的强强联合，共享资源、跨界运营，为国家创新驱动发展助力。

最后，张敬东以“追心中的海、逐世界的梦”为题，分享了自己在企业和事业发展的个人感想，概括为16个字“拿事当事，说话算话，讲情讲义，有礼有节”。

李明树所长感谢张敬东董事长精彩报告的同时，希望软件所广大干部职工，特别是青年科研骨干，积极思考借鉴国奥集团的文化理念，不断提升科技创新能力，不断创新软件所文化，努力为科技服务国民经济、服务地区建设做贡献，为实施“率先行动”计划而奋斗。

报告会后，张敬东董事长一行在李明树所长和李玉成书记的陪同下，观看了软件所承担的国家重大任务高速列车网络控制系统技术成果演示，并参观了软件技术博物馆。在座谈会上，有关科研人员向张敬东董事长一行介绍了软件所总体情况和科研成果“物联网感知大数据的存储、分析及应用”，引起国奥集团来宾的极大兴趣，双方就相关技术问题进行了热烈探讨，并表达了在智慧农场、影视基地技术支持等领域加强合作交流，进一步深入讨论合作事宜的愿望。



## 软件所举办迎接建党93周年暨创新文化论坛

6月27日下午，软件所在5号楼四层大报告厅举行迎接建党93周年暨创新文化论坛报告会，会议邀请到中科院党组成员、副秘书长、京区党委书记、北京分院院长、党组书记何岩做专题报告，报告会由党委书记、副校长李玉成主持。软件所党员干部共计130余人参加了报告会。

此次报告会分两个部分，一是表彰软件所2013年度先进党支部，二是何岩副秘书长作《科研院所党的建设》专题报告。

会上，李玉成书记宣读了《软件所优秀党支部表彰决定》，授予管理支撑党支部、离退休党支部、中科开元股份有限公司党总支三个党支部“2013年度先进党支部”荣誉称号，何岩为先进党支部颁发荣誉证书。

随后，何岩副秘书长作专题报告。结合自己多年的党务工作实践和经验，他从科研院所党建工作、十八大对党建工作提出的新要求、党的基本知识、我院党建工作的总体要求、目标任务和职责、我院党建工作基本情况和问题、全面提高我院党建工作科学化水平等六方面系统的讲述了科研院所党的建设工作。何岩副秘书长深入解读了十八大对党的建设提出的新要求，带领大家一同学习了习近平总书记关于加强党的建设的一系列重要讲话，强调了党要管党、从严治党的新思想、新观点和新要求。结合实例，他进一步阐述了党的基本知识，给在座党员干部、入党积极分子上了重要一课。

此次报告内容丰富、生动详实，深入浅出、既有理论深度，又有现实针对性，加深了广大党员干部对新形势下的党建理论和知识的理解。

李玉成书记感谢何岩副秘书长精彩报告的同时，希望软件所广大党员干部、科研骨干，一方面不断完善自我，加强党性修养；另一方面，要在院内深入推进“聚焦献力，创先争优”以及实现“四个率先”行动计划中发挥共产党员模范带头先锋作用，为实现中国梦作出应有的贡献。



## 软件所组织参观海淀区看守所进行警示教育

为进一步加强干部职工反腐倡廉的意识，提高拒腐防变能力，8月28日下午，软件所组织干部职工一行十多人赴海淀区反腐倡廉教育基地开展廉政警示教育活动。

海淀区反腐倡廉教育基地是全国目前唯一设置在看守所监区内的警示教育场所。参观中，大家跟随讲解员走进看守所，在警示教育展厅中，大家认真参观了近年来中央和市区查处的多起腐败案件展板、陈列物等警示教育资料，观看了案件警示录及落马官员的忏悔录像。深切感受到了“手莫伸，伸手必被捉”，践踏法律必将受到法律的严惩。随后，大家走进“模拟审讯室”、“模拟监舍”，身临其境地体验了一次监舍生活。让大家真切体会到了什么是“一墙之隔，却是两片天空”，发人深思。

以铜为鉴，可以正衣冠；以人为鉴，可以明得失。通过此次生动的警示教育，进一步加强了干部职工的法制观念，提高了党性觉悟，大家纷纷表示在今后的工作中一定要廉洁自律，防微杜渐，警钟长鸣。

## 图片报道



### 软件所2014年研究生健步走活动举行



齐聚奥林匹克森林公园



采用规范的健步走姿势



互帮互助 齐头并进



### 软件所举行2014年春季运动会



靓丽的瑜伽展示



紧张的拔河比赛



活力四射 激情似火



### 软件所举办2014年离退休职工趣味运动会



贴鼻子比赛



参赛人员合影



投篮比赛